

Ratgeber zweier Coaches liefert Werkzeuge und Methoden

„Agil“ ist ein Etikett, das jeder trendbewusste Berater, Trainer oder Autor auf seine Dienstleistungen und Produkte klebt. Sich auf neue Situationen einstellen zu können und schnell zu handeln, gilt als Kernkompetenz in der modernen Arbeitswelt. Auch die beiden

Management-Coaches Katrin Greßer und Renate Freisler beziehen sich darauf. Sie haben mit „Agil und erfolgreich führen“ einen kompakten Ratgeber vorgelegt.

Werkzeuge und Methoden

In ihrem Ratgeber stellen die Autoren agile Methoden für die Mitarbeiterführung vor und vermitteln die entsprechende Mentalität. Am Anfang des Buchs werden die Bedingungen der digitalen Arbeitswelt beschrieben, anschließend erläutert,

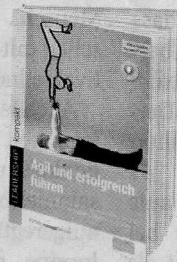


FOTO: MANAGERSEMINARE

was „agiles Führen“ bedeutet. Im dritten Kapitel arbeiten die Autorinnen heraus, welche Kompetenzen erfolgreiche Führungskräfte in Zukunft haben sollten. Drei weitere Kapitel werden vom Begriff „Empowerment“ geklammert: Wie führt man sich selbst, seine Mitarbeiter, ein

Team? Dafür liefert das Buch Werkzeuge und Methoden.

Das Buch ist sinnvoll aufgebaut und flüssig lesbar. Die wesentlichen Punkte werden verständlich erklärt und gleich mit Fragen und Checklisten praktisch anwendbar gemacht. Ein Stichwortverzeichnis hilft bei der Suche. Die optische Aufbereitung ist erstklassig: angenehme typografische Gestaltung, einprägsame Schaubilder und klare Symbolik. Als Plus bietet das Buch die Möglichkeit, ergänzendes Material kosten-

los online herunterzuladen. Hier haben zwei Coaches ihre Trainings in ein schlüssiges, lesenswertes Buch umgewandelt.

Fallbeispiele fehlen

Das ist gut gelungen, wenn es darum geht, Werkzeuge für Führungskräfte zu vermitteln. Der – dem Konzept des Verlags entsprechenden – kompakten Darstellung geschuldet ist allerdings der Verzicht auf jegliche Fallbeispiele. Dabei wären anschauliche Geschichten wichtig, um Inhalte emotional zu transportieren und zu verankern. Hier würde ein größerer Umfang den Nutzwert des Buchs deutlich erhöhen und dem Leser einen deutlichen Mehrwert bescheren.

MHW

„Agil und erfolgreich führen“ von Katrin Greßer und Renate Freisler, Edition Manager-Seminare, 144 S., 24,90 Euro