

So geht Führung

Autor bringt die wichtigsten Kompetenzen auf den Punkt

Die bittersüße Wahrheit zum Thema Führung ist: Viele schaffen den Aufstieg in eine Führungsrolle, verstoßern dann aber die Startphase oder scheitern. Grund ist eine mangelhafte Vorbereitung. Fachleute unterscheiden zwischen Führung mit disziplinarischer Verantwortung und der sogenannten lateralen Führung ohne formelle Weisungsbefugnis.

Kompetenz führt zur Beförderung

Typisch dafür ist das spontane Projekt, das der Chef delegiert, um zügig ein Problem vom Tisch zu bekommen. Bewährt sich der Mitarbeiter in der Nebenrolle als Projektleiter, empfiehlt er sich für höhere Aufgaben. Der Klassiker unter den Karrieren



VERLAG: HANSER FACHBUCH

rewegen ist die fachliche Leistung, die zur Beförderung führt. Die neue Position ist dann auch mit Führungsverantwortung verbunden. In solchen Situationen stellt sich die Frage: Woher bekomme ich das Handwerkszeug, um typische Fehler zu vermeiden, Konflikte zu lösen und mein erstes Team zum Erfolg zu führen? Einschlägige Weiterbildung gibt es meist nur in Großunternehmen.

Im Mittelstand dominiert „Learning by doing“. Unter den vielen Ratgeberbüchern ist „Führung wagen“ von Wolfgang Holl eine positive Ausnahme. Der Autor bringt die wichtigsten Kompetenzen auf den Punkt. Besonders aussagekräftig sind Interviews mit Führungskräften verschiedener Branchen. Der Ratgeber ist

außerordentlich lese- und lernfreundlich. Gleich zu Anfang gibt es ein Analysetool zur Bestimmung des Lerntyps mit Gebrauchsanleitung für das Buch. Tabellen, Merksätze, Stimmen aus der Praxis und Grafiken lockern den Text auf und verdichten die Kernbotschaften.

Aus Fehlern lernen

Zu selten ist in der Management- und Führungsliteratur von Fehlern die Rede. Dabei sind die Fehler, die andere schon gemacht haben, eine der besten Lernquellen überhaupt. Besonders gilt das für angehende Führungskräfte. Wolfgang Holl beschränkt sich nicht auf kluge Lösungsvorschläge, sondern benennt auch in aller Deutlichkeit Fehler, Fallen und Versuchungen. *matz*

„Führung wagen“ von Wolfgang Holl, Hanser Fachbuch, 220 S., 28 Euro